



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

**PERCORSO IN-FORMATIVO**



**Misura 16  
"Cooperazione"**



**Cooperare per una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva**  
*Condividere le idee per ispirare l'azione*

**I FOCUS GROUP DELL'INNOVAZIONE:  
i Gruppi Operativi del PEI-Agri  
e i progetti pilota (cod. 808-14)**

**"Progettare per innovare:  
elementi metodologici e tecnici di stesura di un  
progetto. Dal problema ai risultati".**

Maurizio Dal Ferro  
Legnaro (Padova), 30 Aprile 2015



**Misura 16 - Cooperazione**



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## DI COSA PARLEREMO

### ❑ Il quadro generale. PSR 2020: la Misura 16 “Cooperazione”

- Che cos'è
- Perché
- A chi si rivolge
- Che cosa finanzia: gli interventi

### ❑ Dal quadro generale a quello progettuale

- Logica di intervento (project concept, obiettivi, attività, risultati, impatti, ecc.)
- Il partenariato
- La comunicazione
- La struttura di gestione, le risorse, i tempi

### ❑ Conclusioni: un esempio pratico



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Nuove sfide future

(globalizzazione, competitività, cambiamenti climatici, risorse limitate, invecchiamento società, esclusione, immigrazione ...)



**Europa 2020: il documento strategico per la crescita dell'UE fino al 2020**



**Crescita intelligente, sostenibile, inclusiva**

Smart, Sustainable, Inclusive Growth



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Europa 2020

smart

sustainable

inclusive

1. Ricerca e innovazione
2. Tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC)
3. Competitività delle Piccole e Medie Imprese (PMI)
4. Transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio
5. Adattamento ai cambiamenti climatici e prevenzione e gestione dei rischi
6. Tutela dell'ambiente ed efficienza delle risorse
7. Trasporto sostenibile e rimozione delle strozzature nelle principali infrastrutture di rete
8. Occupazione e sostegno alla mobilità dei lavoratori
9. Inclusione sociale e lotta alla povertà
10. Istruzione, competenze e apprendimento permanente
11. Potenziamento della capacità istituzionale e amministrazioni pubbliche efficienti



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Fondo Europeo Agricolo di Sviluppo Rurale (FEASR)



## PSR Veneto

Partenariato → Analisi di contesto → Fabbisogni → Strategia



## Struttura del PSR

(6 priorità, 18 focus area, 13 misure, 45 interventi)



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Misura 16

Budget € 27.829.314

« ... sostenere forme di cooperazione e beneficiari diversificati ed è finalizzata al superamento degli svantaggi economici, ambientali e di altro genere derivanti dalla frammentazione, oltre che allo sviluppo dell'innovazione e alla promozione del trasferimento di conoscenze ... »



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Misura 16: 6 sottomisure

**16.1.1 Costituzione e gestione dei gruppi operativi (GO) del PEI in materia di produttività e sostenibilità dell'agricoltura**

**16.2.1 Realizzazione di progetti pilota e sviluppo di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie**

16.4.1 Cooperazione per lo sviluppo delle filiere corte

16.5.1 Progetti collettivi a carattere ambientale funzionali alle priorità dello sviluppo rurale

16.6.1 Sostegno alle filiere per la produzione di biomasse nel settore alimentare, energetico e per i processi industriali

16.9.1 Creazione e sviluppo di pratiche e reti per la diffusione dell'agricoltura sociale e delle fattorie didattiche



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Intervento 16.1.1

### Precisazioni terminologiche

#### Partenariati per l'innovazione (PEI)

- Una nuova strategia per accelerare la diffusione dell'innovazione
- Obiettivo: affrontare le debolezze, le strozzature e gli ostacoli che impediscono o rallentano lo sviluppo di buone idee e il loro sbocco sul mercato
- PEI agricoltura: produttività e sostenibilità

#### Gruppi operativi (GO)

- Partenariati di interazione tra diversi attori (centrati sull'agricoltore)





FEASR



REGIONE DEL VENETO

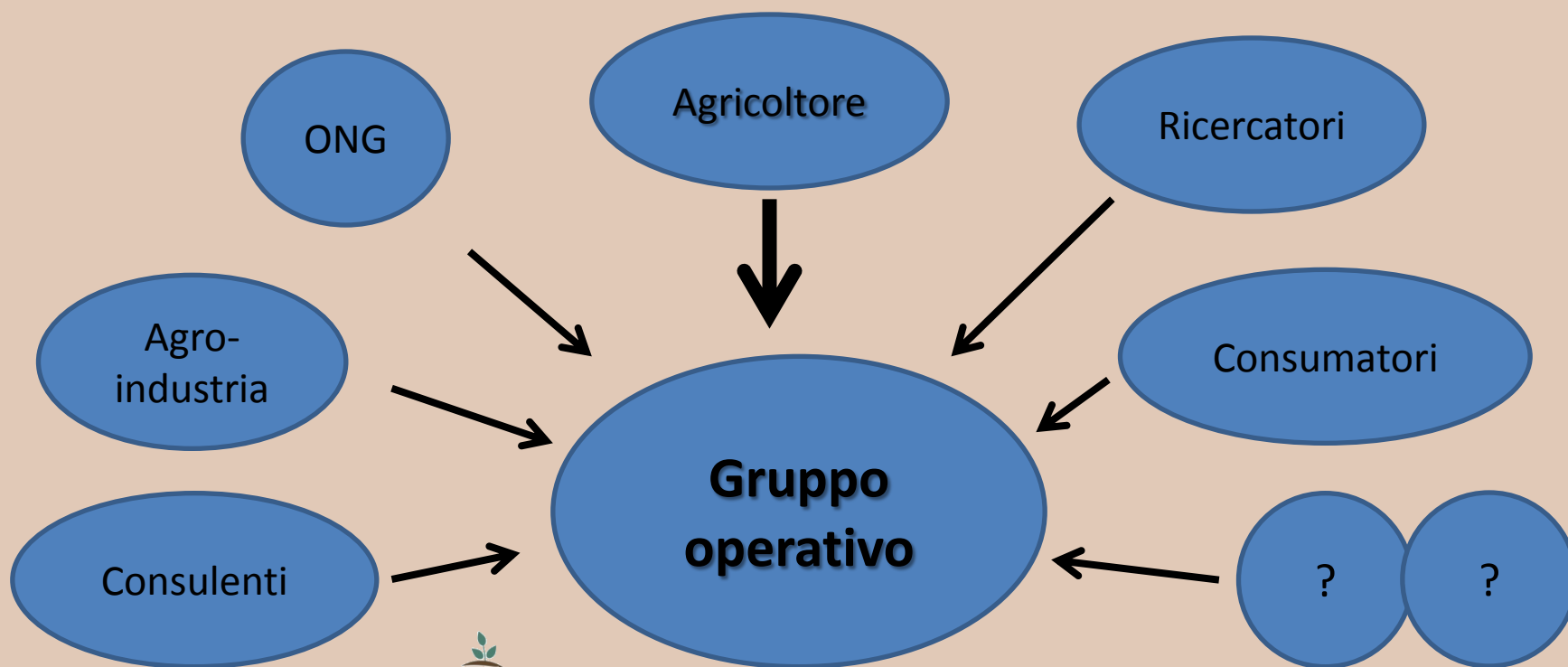


Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Intervento 16.1.1

## Oggetto dell'intervento

Costituzione di Gruppi operativi (GO): multiattori





FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Intervento 16.1.1

### Beneficiari

#### Gruppi Operativi (GO):

- almeno due soggetti, con personalità giuridica, funzionali allo svolgimento del piano delle attività
- costituiti in associazioni temporanee di scopo (ATS), contratti di rete, consorzi, assicurando massima trasparenza nel processo di aggregazione e assenza di conflitto di interessi
- con un regolamento interno (ruoli, modalità organizzative e attribuzione precisa delle responsabilità)
- almeno uno dei soggetti deve essere impresa del settore agricolo, agroalimentare o forestale o loro associazione (sede Veneto)



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Intervento 16.1.1 Spese ammissibili

### Costituzione

- costi amministrativi per la costituzione del GO
- costi per la predisposizione del piano delle attività
- costi bozza di accordo tra partners
- costi di studi di fattibilità ecc.



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Intervento 16.1.1 Spese ammissibili

### Gestione

- costi amministrativi e legali per la costituzione del GO
- costi di esercizio della cooperazione compresi quelli relativi al personale, ai viaggi e alle trasferte e le spese generali di funzionamento
- costi per le attività di divulgazione dei risultati



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Intervento 16.1.1 Contributi

### Costituzione

- contributi a fondo perduto, max. € 50.000 durata 12 mesi

### Gestione

- contributi a fondo perduto, max. € 50.000/anno max. 5 anni, non superiore a 15% della attività del progetto completo



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Intervento 16.1.1

### Criteri di selezione

#### Costituzione:

- a) qualità del piano delle attività/progetto (descrizione del tema, attività, partenariato, tempi, budget ecc.) e contributo al raggiungimento finalità della misura.

#### Gestione:

- a) qualità del piano delle attività/progetto in termini di applicabilità dei risultati e di aderenza al modello interattivo
- b) tipologia di azione prevista
- c) partnership (qualità) e partners
- d) qualità piano di comunicazione
- e) pertinenza misure attivate



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Intervento 16.2.1

### Precisazioni terminologiche

**16.2.1 Realizzazione di progetti pilota e sviluppo di nuovi prodotti, pratiche, processi e tecnologie**

**Progetti pilota:** progetti che applicano risultati di ricerca che si ritengono promettenti. Devono avere caratteristiche di unicità, originalità ed esemplarità.

**Sviluppo di nuovi prodotti ... :** produzione e collaudo di prodotti, processi e servizi. Progetti dimostrativi.



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Intervento 16.2.1

### Beneficiari

Ogni forma di aggregazione/integrazione e suoi componenti coinvolti nelle attività previste nel progetto, inclusi i GO.

Il progetto deve essere descritto seguendo la struttura di un progetto tipo comune a tutti. Nel progetto deve essere prevista l'attività di diffusione dell'innovazione e di divulgazione dei risultati.





FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Intervento 16.2.1

### Spese ammissibili

- costi amministrativi e legali per la costituzione della forma di aggregazione (16.1);
- materiali e attrezzature tecnico-scientifiche;
- acquisto di brevetti, software e licenze;
- lavorazioni esterne, materiali e stampi per la realizzazione di prototipi;
- consulenze esterne qualificate per la realizzazione dell'intervento;
- spese per la diffusione dei risultati del progetto (16.1);
- spese di personale;
- spese di missione e trasferte;
- materiale di consumo;
- spese generali di funzionamento.



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Intervento 16.2.1: contributi

- Contributo a fondo perduto
- 100% della spesa ammessa, con un valore totale tra 30.000 e 500.000 euro.



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Intervento 16.2.1

### Criteri di selezione

- contenuto tecnico in termini di applicabilità dei risultati e di rapporto costi/benefici;
- un'efficace diffusione dei risultati, anche tramite le attività di collaudo dell'innovazione, informazione e divulgazione;
- una buona costruzione organizzativa ed amministrativa;
- un contributo positivo ai temi trasversali di salvaguardia dell'ambiente, mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici;
- qualità partenariato.



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Il quadro progettuale

- ➡ .... il quadro generale: ok (oggetto, obiettivi, beneficiari, spese ammissibili, contributi, criteri di selezione)
- ➡ La logica di intervento del progetto
- ➡ Il partenariato
- ➡ La comunicazione
- ➡ La struttura di gestione, le risorse e la durata



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: LA LOGICA

## La logica di intervento del progetto

**Problema**

**Attività**

**Risultati**



**IDEA**

**Mercato**



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: LA LOGICA

## ➤ La logica di intervento del progetto

- Project concept: il problema che cerco di risolvere
- La situazione ed il contesto: tecnico, economico, rilevanza
- Le cause del problema?
- Quali cambiamenti voglio raggiungere?
- Quali potrebbero essere le soluzioni?



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: LA LOGICA

## ➤ La logica di intervento del progetto

- Qual'è l'obiettivo principale del progetto? E' realizzabile o c'è rischio di insuccesso elevato?
- Chi ne beneficerà? Ci saranno effetti indiretti/esternalità positive? O forse negative? Quali?
- Quali attività per raggiungere gli obiettivi? Quali esiti avranno le attività? Mi portano a dei risultati concreti e duraturi?
- Quali impatti riesco ad avere? Come posso misurarli?



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: LA LOGICA

## ➤ La logica di intervento del progetto: **gli obiettivi**

- Chiarezza nell'obiettivo generale del progetto: rientra pienamente nei fabbisogni/nell'obiettivo della misura di riferimento?
- Articolazione corretta in obiettivi specifici. Sono individuati chiaramente? Sono già stati fatti dei progetti in questi ambiti?
- Sono sostenibili questi obiettivi nel lungo termine? Chi sono i proprietari degli eventuali risultati?
- Quali risorse mi permetteranno di raggiungere questi obiettivi?





FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Il quadro progettuale: la logica

### ➤ La logica di intervento del progetto: **le attività**

- Quali sono le attività che mi permettono di raggiungere gli obiettivi specifici?
- Chi può programmarle, organizzarle e deciderle correttamente? (struttura di gestione)
- Chi è in grado di realizzarle? Quante persone devono essere coinvolte? (obiettivi e budget)



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Il quadro progettuale: LA LOGICA





FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: la logica

## ➤ La logica di intervento del progetto: **le attività**

- Come posso controllare che siano fatte seguendo il programma previsto? Quali sistemi di controllo?
- Come fare in modo che la sequenza delle attività non vada in crisi?
- Il concetto di monitoraggio delle attività
- L'individuazione delle pietre miliari per attività



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: IL PARTENARIATO

## ➤ Il **profilo** dell'organizzazione partner ideale

- Esperta nella gestione di fondi UE
- Pronta a svolgere un ruolo di leadership e di guida nel progetto  
( ➡ leader )
- Con una buona capacità tecnica, manageriale, finanziaria per gestire il progetto ( ➡ leader )
- Con le competenze specifiche ma soprattutto di management del progetto
- Coinvolta in diverse attività progettuali e nella preparazione del progetto



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: IL PARTENARIATO

## ➤ Le **competenze** dell'organizzazione partner ideale:

- (Geograficamente e) per ambito di attività rilevante nel progetto
- *Core activities* e interessi in linea con gli obiettivi del progetto
- Operativamente orientata al raggiungimento dei risultati
- Personale all'altezza del ruolo: abile nella gestione di progetti complessi
- (Attenzione a conflitti di interesse)



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: il partenariato

## ➤ Le **caratteristiche** della partnership:

- Bilanciata:
  - ✓ per ambito di attività
  - ✓ per livello amministrativo
  - ✓ dimensionata alle esigenze del progetto
- Stabile e determinata (accordi)
- In grado di creare legami tra i diversi livelli di intervento
- (Se necessario competenze specifiche esterne)



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: LA COMUNICAZIONE

La comunicazione permette al progetto di raggiungere i suoi obiettivi: la comunicazione è un progetto nel progetto.

- Comunicazione interna
- Comunicazione esterna
  - Obiettivi (definire ruolo e responsabilità):
    - Risvegliare interesse in generale
    - Pubblico target: informarlo, coinvolgerlo, convincerlo ...



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: LA COMUNICAZIONE

## ■ Approcci:

- Come raggiungere gli obiettivi di comunicazione
- Informazione o formazione ...
- Come coinvolgere ...

## ■ Attività (che cosa farà il progetto)

- Logo e marketing risultati progetto
- Web interattivo? Social media? Blog? Gestione strumenti.
- Visite guidate?

## ■ Coinvolgimento professionisti della comunicazione !!





FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: STRUTTURA DI GESTIONE

## ➤ Gestione (1/2)

- Responsabilità del leader partner: se non ha abbastanza capacità può delegarla (in parte, task leader ... )
- In ogni caso (anche per i partners ?):
  - Project manager
  - Finance manager
  - Communication manager
- Verifiche contrattuali e accordi di partenariato: chi fa cosa e quando
- Comitato tecnico-scientifico



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: STRUTTURA DI GESTIONE

## ➤ Gestione (2/2)

- Comitato di gestione
- Management performance: progress reporting. Attività, prodotti, contenuti, finanza, tempi
- Riunioni di monitoraggio avanzamento: deviazioni dal percorso individuato, ritardi. Eventuale messa a punto.
- Raccomandazioni e previsioni nel nuovo quadro
- Modifiche del progetto
- Comunicazione con le Autorità preposte



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: risorse e tempi

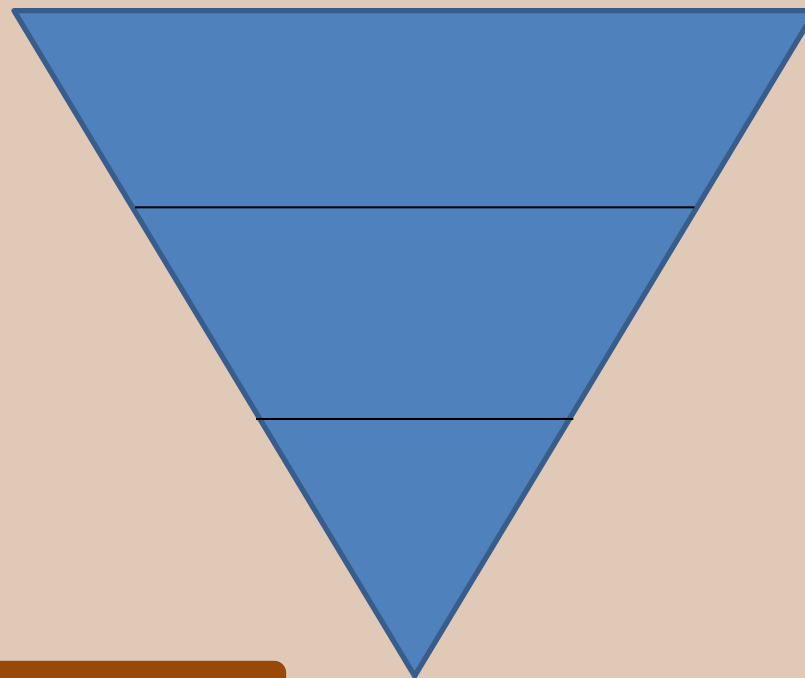
## ➤ Risorse

- Sistema di calcolo (per partner):

Costo del singolo prodotto  
(costi uomo partner/tempi uomo)

Costo dell'attività

Costo del progetto





FEASR



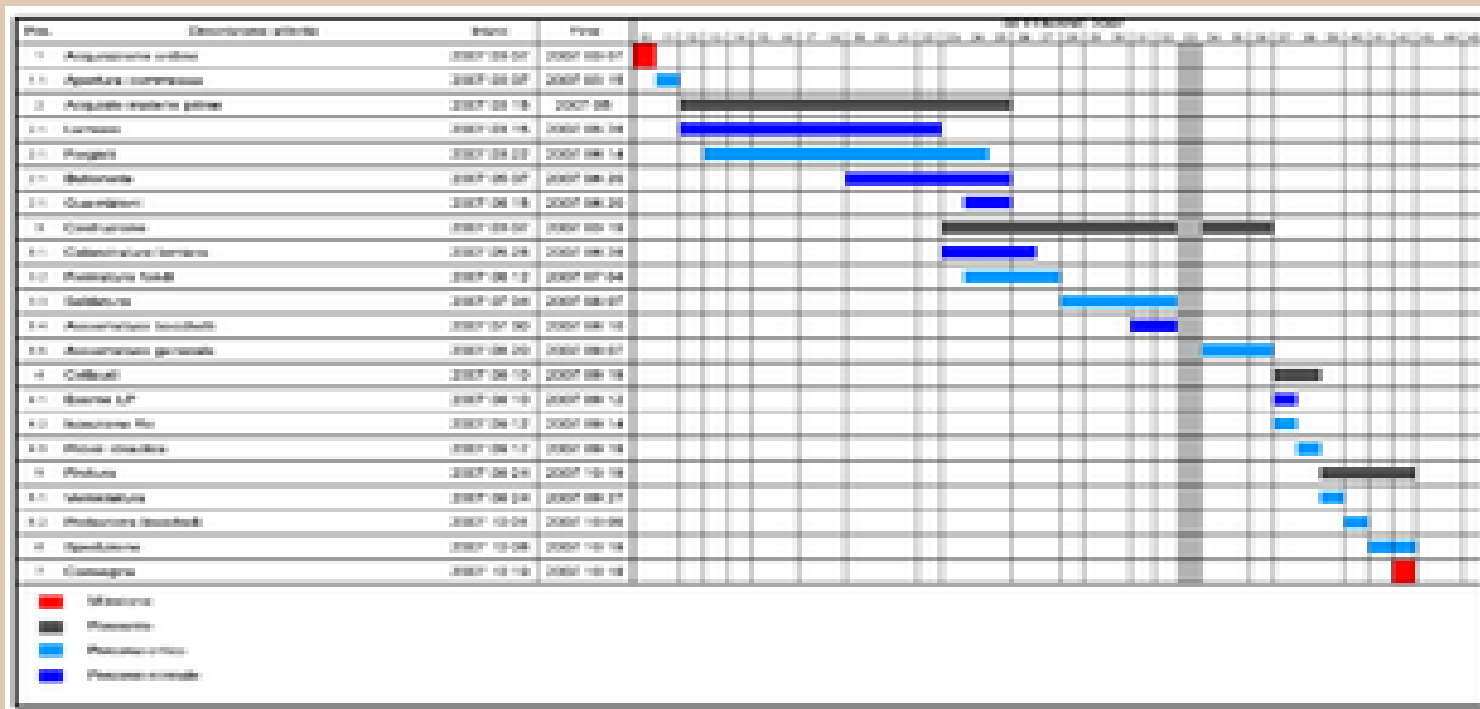
REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Il quadro progettuale: risorse e tempi

- Risorse e tempi
  - GANTT del progetto





FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Un esempio



Progetto finanziato da UE

### Biogas da sfalci

**Problema:** energia potenziale sfalci erba è inutilizzata. In molti paesi smaltimento erba è un costo.

**Obiettivo:** Aumento di produzione di energia da rinnovabili (i) senza entrare in competizione con la produzione alimentare e con aspetti ambientali; avvio una filiera per rendere disponibile un metodo di utilizzo (ii) di un sottoprodotto che produca posti di lavoro (iii) (cooperative)



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Un esempio



### Obiettivi specifici:

- Inventario disponibilità e qualità sfalci nelle regioni partners
- Proiezioni domanda erba da parte impianti di biogas
- Uso ottimale dell'erba per produzione di biogas secondo i tipi di impianto
  - Tecniche e macchine sfalcio, pulizia, logistica, insilamento, digestione, ecc.
  - Analisi costi benefici per la filiera e gli impianti
  - Contesto legale
- Guida e assistenza per ... business plans (offerta e domanda)
  - Strumenti qualità e redditività sfalci
  - Incontri tra potenziali interessati (numero di ...)



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Un esempio



### Attività:

1. Management
2. Individuazione potenziale biogas da erba
3. Stato dell'arte e migliori pratiche per taglio raccolta e valorizzazione sfalci
4. Analisi ambientali e socioeconomiche delle potenzialità degli sfalci per produzione biogas
5. Sviluppo delle opportunità di business
6. Quadro legale ed individuazione barriere non tecniche
7. Comunicazione e disseminazione



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Un esempio



### Prodotti delle attività:

#### WP1: Management

- I. Creazione comitato di direzione
- II. Creazione sistema di internal mailing e di condivisione files
- III. Linee guida del reporting al capofila
- IV. Sei project meetings e un meeting finale
- V. Organizzazione WP meetings

#### WP2: Individuazione potenziale biogas da erba





FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Un esempio



### Prodotti delle attività:

**WP3:** Stato dell'arte e migliori pratiche per taglio raccolta e valorizzazione sfalci.

- I. BAT/SOTA report
- II. Protocollo di valutazione qualità della biomassa, integrato nel website del progetto
- III. Strumento di calcolo del vantaggio economico integrato nel website del progetto



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Un esempio



### Partenariato/compiti:

1. Agricultural, environmental and energy consultancy firm (B): Project coordination, coordination of feasibility studies and business plan development, common dissemination activities
2. Social employment and ecological services enterprise (B): Integration of social economy, public financing strategies, case study/business plan development, communication and dissemination
3. University (B): biomass quality prediction webtool, feasibility studies and business plan development, workshop organization
4. University (DK): Inventorying of biomass availability, LCA analysis and benchmarking valorisation chain
5. Bio-energy platform association (D): BAT/SOTA analysis of pre-treatment and digestion, match-making process, communication and dissemination



FEASR



REGIONE DEL VENETO

PROGRAMMA  
2007  
PSR  
1VEN  
3ETO

Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Un esempio



### Partenariato/compiti:

6. Regional agency for agriculture & energy research (B): BAT analysis on mowing, storage, pre-treatment, logistics, data input
7. Research, development and extension institute for energy and geology (PT): Inventorying of biomass availability, BAT analysis of digestion, evaluation of incentives, SWOT analysis, business plans, dissemination
8. Regional agency for agriculture, forestry and agro-food (IT): Inventorying of biomass availability, BAT analysis, legal framework analysis and communication to regulatory authorities, socio-economic evaluation, workshops
9. University (IT): BAT analysis of digestion, feasibility studies and business plan development
10. Research and Workplace analysis (D): legal framework analysis, mechanisms for overcoming non-technical barriers.



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Un esempio



Durata: 3 anni



Budget: € 1.500.000





FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

## Un cenno bibliografico ...



Logical framework approach. Unione Europea

Project cycle management handbook, Banca Mondiale

.....



FEASR



REGIONE DEL VENETO



Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale: l'Europa investe nelle zone rurali

# Grazie



[maurizio.dalferro@gmail.com](mailto:maurizio.dalferro@gmail.com)

[www.mdfeuprogettazione.eu](http://www.mdfeuprogettazione.eu)

**Uff. 0445 381330**

**Cell. 347 2467938**